

市博物馆一级馆创建案例

一、案例背景

博物馆定级评估有效创新了博物馆管理体制，以定级评估工作为核心的博物馆分级管理体系建设，是推动博物馆高质量发展的重要手段。国家一级博物馆，是我国博物馆领域的“金字招牌”，是对博物馆建设和管理的最高评价，也是衡量一座城市文博事业蓬勃发展的重要标志，对加强文化名城建设、提升城市文化软实力、增进人民文化自信及提高我馆社会知名度、博物馆运行水平都具有十分重要的意义。

二、案例成效

鄂州市博物馆结合国家一级馆创建时机，对照免费开放、志愿服务等标准化要求，高起点谋划，全部门推动，高效落实、多措并举积极开展国家一级馆创建工作，在经过材料申报、省级审查、专家评分等多轮努力后，于今年5月正式获评“国家一级博物馆”，极大地提高了我馆对外吸引力和影响力。

三、主要做法

一是加强综合管理，提升社会影响。建立健全法人治理机构，成立博物馆理事会，设立学术委员会、博物馆之友、志愿者团队等组织；先后建立形成了运营、业务、管理等三大类十余个小类的管理制度体系，制定中长期发展规划，建立完善了各类章程等组织规则，推动各项管理制度规范化、长效化；充分利用国家、省、市新闻媒体，发

布专题宣传报道 47 篇，不断增强社会影响力；我馆“镜鉴历史以武而昌”三国文化旅游项目成功入选由中国文物学会、中国文物报社联合主办的 2023 年全国文化遗产旅游百强案例；2019—2021 年度博物馆运行评估得分位居湖北省国家二级博物馆第三名；2023 年成为鄂州市首批“大思政课”实践教学基地及市直机关党员现场教学点；年免费接待观众 40 余万人次。

二是加强藏品管理，提升科学研究。近三年新增馆藏文物 500 余件（套），其中珍贵文物 33 件（套）；修复完成 102 册古籍善本，121 件铁质文物；先后举办第二届鄂文化学术研讨会、鄂州历史文化研究座谈会和观音阁预防性保护专家咨询会等学术会议；编辑出版《古铜镜之乡话铜镜》《吴都瑰宝—鄂州市长江文物资源调查成果》等专著 4 本；14 篇论文被收录进年度《湖北省博物馆协会论文集》；在核心期刊《江汉考古》上发表简报 3 篇；每年均有调研课题入选鄂州市社科课题，其中获“三等奖”2 篇。

三是加强陈列宣教，提升服务水平。除六大基本陈列外，年举办原创展览 10 个以上，近三年均有原创展览获省级奖项，其中《奋斗百年路启航新征程—鄂州市庆祝中国共产党建党 100 周年主题展》荣获第六届湖北省博物馆、纪念馆六大陈列展览精品推介活动特别奖；我馆原创展览先后赴江西、安徽两省近 10 个博物馆展出；“吴都古韵”文博课堂年开展活动近 60 场次；先后与市内 10 多所

学校建立教育合作关系；年开展“六进”活动近20场次。与特殊教育学校、鄂城福利院、残联等建立长期合作关系，持续开展志愿服务关注特殊人群活动。

四、经验总结

一是**抢抓机遇促提升**。我馆在2022年开展的“2019-2021”博物馆运行评估工作中取得全省二级博物馆第三名的好成绩，为创建打下了良好基础。特别是2023年4月19日国家文物局局长李群来我馆调研，对我馆工作给予充分肯定和褒奖，给予了我馆创建的动力。

二是**争取支持聚要素**。近三年，我们切实加强与国家文物局、省文旅厅、省文物事业发展中心、省博物馆、省文物考古研究院等上级部门，以及市财政局、市发改委等部门的汇报、沟通、衔接，他们对我馆项目审批、资金扶持等方面给予了大力支持，先后争取到各类项目资金1100余万元。

三是**强化责任抓运行**。制定创建工作总体方案，细化职责分工，建立“主要领导负总责、分管领导分工负责、部门主任具体负责、干部职工人人有责”的责任体系，及时邀请省博协领导及专家现场指导，对台账资料逐一过堂、集中攻关，确保抢主动、高质量地完成定级评估申报材料。

四是**对标对表补短板**。近三年先后完成基本陈列提档升级、文物库房改造搬迁、三楼历代名人与鄂州展厅开放、古尸厅改造开放、室外停车场改造、临时展厅改造、古籍

保护修复、铁器保护修复、升级提升网站公众号、部分安防改造等项目，为推动创建工作多拿分、得高分奠定坚实基础。

五、案例佐证材料

（一）通报表彰证明

公示链接：

<https://www.chinamuseum.org.cn/cma/detail.html>

公示截图：

关于第五批全国博物馆定级评估一级博物馆评估结果的公示

发布日期：2024-05-08

根据《博物馆条例》和《博物馆定级评估办法》（2019年12月）的有关要求，中国博物馆协会完成了第五批全国博物馆定级评估中一级博物馆的评估工作，经国家文物局同意，现将拟定的评估结果予以公示（名单详见附件）。

对公示内容有异议的单位、个人均可通过书面形式向中国博物馆协会秘书处反映。反映须实事求是，并提供所反映问题的佐证材料。以单位名义反映的，应加盖单位公章；以个人名义反映的，应署真实姓名、工作单位、通讯地址及联系方式，以便于核实了解有关情况。

联系单位：中国博物馆协会秘书处

联系电话：（010）64040068

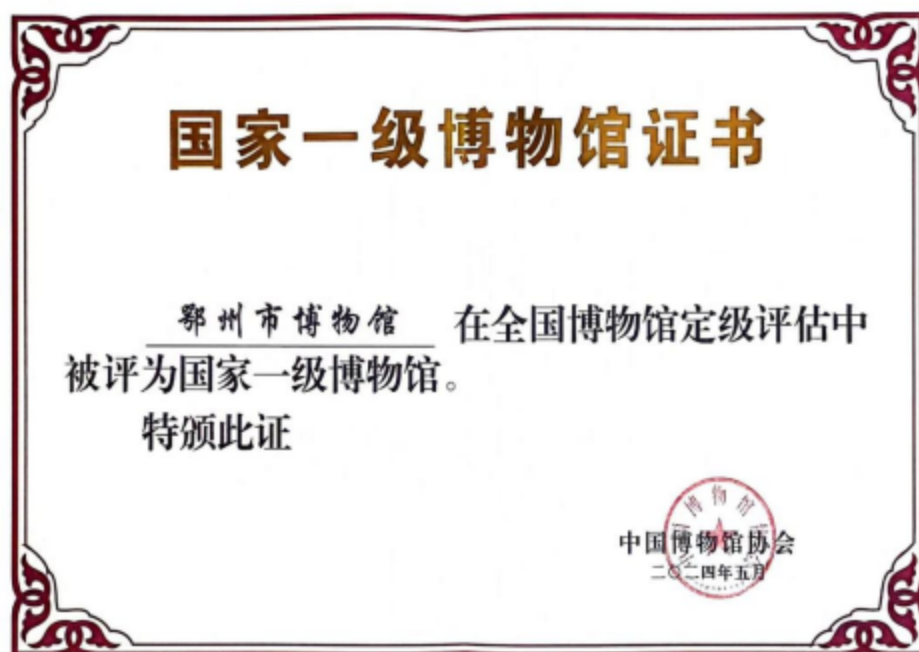
地址：北京市西城区阜成门内大街宫门口二条19号北京鲁迅博物馆院内中国博物馆协会

邮编：100034

中国博物馆协会
2024年5月8日

| | | |
|----|---------|----------------------------------|
| 82 | 河南 (5家) | 河南自然博物馆 |
| 83 | | 洛阳古墓博物馆 (河南古代壁画馆) |
| 84 | | 二里头夏都遗址博物馆 |
| 85 | | 南阳市博物院 |
| 86 | | 鄂豫皖革命纪念馆 |
| 87 | 湖北 (3家) | 襄阳市博物馆 (襄阳市文物考古研究所、襄阳市文物修复中心) |
| 88 | | 鄂州市博物馆 |
| 89 | | 恩施土家族苗族自治州博物馆 |
| 90 | 湖南 (4家) | 湖南省地质博物馆 |
| 91 | | 秋收起义文家市会师纪念馆 |
| 92 | | 株洲博物馆 (株洲市考古研究和文物保护中心) |

证书：



(二) 案例落实方案/机制等文件

中国博物馆协会

中国博物馆协会关于开展第五批全国博物馆定级评估工作的通知

各省、自治区、直辖市文物局（文化和旅游厅）、各相关博物馆：

为全面贯彻习近平总书记关于文物博物馆工作重要论述和指示批示精神，落实中央九部门《关于推进博物馆改革发展的指导意见》有关内容，根据《博物馆条例》和《博物馆定级评估办法》（2019年12月）的有关要求，经报请国家文物局同意，我会决定于2024年组织开展第五批全国博物馆定级评估工作，现将有关事项通知如下：

一、工作依据

- 《博物馆条例》
- 《博物馆定级评估办法》（2019年12月）
- 《博物馆定级评估标准》（2019年12月）

二、参评范围和评估等级

（一）凡在中华人民共和国境内，正式登记、经所在地省级文物行政部门备案，具有文物、标本和其他藏品的收藏保管、科学研究、陈列展览、教育传播功能，向社会开放、正常运行36个月以上（2021年1月1日前成立开放）的各类博物馆，均可申请参加定级评估。

（二）本次评估等级包括：国家一级博物馆、国家二级博物馆、国家三级博物馆，博物馆可根据自身情况选择申请参加相应等级的评估。

三、评估原则和工作方式

(一) 评估工作遵循自愿申报、行业评估、动态管理、分级指导和公平、公正、公开的原则。

(二) 申请参加评估的博物馆应依照《博物馆定级评估标准》(2019年12月)开展自评,填写《博物馆定级评估申请书》,通过在线评估系统,在线向我会提出申请。

(三) 我会组建评估工作办公室并建立专家库,对博物馆的申请材料进行在线审查、评分,必要时根据需要组织专家进行现场评估。

(四) 评估专家依据《博物馆定级评估标准》(2019年12月)确定的标准和评分细则对参评博物馆进行评分,我会根据评估专家在线评分和现场考察结果确定参评博物馆的等级。我会确定等级与博物馆申报等级不一致的,以我会确定的等级为准。

(五) 考虑到疫情对于博物馆开放服务方面工作的影响,在本次评估工作中适当放宽对部分指标的要求:

1. 对博物馆公众影响力(3.1.3),临时展览观众量(3.2.3.5),开放时间(3.3.3.1),观众量统计(3.3.10)等涉及观众量的指标,仅以2023年度数据作为考察依据。

2. 对学术活动(2.2.2),进出境展览(3.1.6),临时展览(3.2.3),讲座、论坛或社会教育活动(3.2.7.4)等涉及聚集性活动的指标,均允许将线上展览、会议、活动纳入2021、2022年度考察统计范围。

(六) 我会核定的评估结果按规定呈报国家文物局备案并公示后,由我会以公告的形式发布,同时颁发博物馆等级标牌、证书。

四、评估时点和评估周期

(一) 本次评估的数据统计时点为2023年12月31日。

(二) 本次评估的材料收集周期为2021年1月至2023年12月,共36个月。

五、评估材料和申报程序

(一) 申请参加评估的博物馆依照博物馆评估标准组织开展自评,填写《博物馆定级评估申请书》《评分细则计分表》和相关附件材料。

(二) 参评博物馆应当于2024年1月1日以后登录中国博物馆协会网站(<https://www.chinamuseum.org.cn/>),在线提交相关资料。在线申报截止时间为2024年2月29日,逾期系统关闭不再受理申报。

(三) 参评博物馆须通过“博物馆评估管理系统”在线打印《博物馆定级评估申请书》一份,由法定代表人签名并加盖公章后,于2024年3月15日前邮寄至评估工作办公室。

六、其他相关事项

(一) 为做好本次评估工作,我会组织编制出版了《博物馆评估工作指南》,参评博物馆可通过网络购物平台按需购买。

(二) 为使参评博物馆更好地理解评估标准有关内容,我会将于2023年12月中旬在中国博物馆协会网站上陆续发布评估相关培训课程,请注意查看。有关评估工作的具体问题,可通过电话、电子邮件等形式与评估工作办公室联系、咨询。

(三) 博物馆定级评估作为《博物馆条例》规定的博物馆行业管理和质量评价的重要手段,我会请各省、自治区、直辖市文物局(文化和旅游厅)加强对本辖区内评估工作的指导和支持,组织本辖区相关博物馆做好参评工作,并对现场评估工作给予协助。

特此通知。

附件:

1. 《博物馆定级评估办法》(2019年12月)
2. 《博物馆定级评估标准》(2019年12月)

3. 《博物馆定级评估申请书》

4. 《评分细则计分表》

评估工作办公室联系方式：

顾婷 13810044229

李晨 18612729989

技术支持：15801346528

邮寄地址：北京市西城区阜成门内宫门口二条19号中国博物馆协会秘书处



湖北省博物馆协会

鄂博协文〔2023〕15号

签发人：张晓云

湖北省博物馆协会

关于开展第五批全国博物馆定级评估工作的 通知

各会员单位：

根据中国博物馆协会《关于开展第五批全国博物馆定级评估工作的通知》，受湖北省文化和旅游厅委托，本协会将组织开展第五批全国博物馆定级评估的相关工作。为有效、高质量开展本项工作，现就有关事项通知如下：

一、组织报名

凡经本省文物行政部门备案，具有文物、标本和其他藏品的收藏保管、科学研究、陈列展览、教育传播功能，向社会开放、正常运行36个月以上（2021年1月1日前成立开放）的各类博物馆和已定级的国家二、三级博物馆需要重新提升定级的各类博物馆均可参与定级申报。为提高效率，请对照《博物馆定级评估标准》结合自身情况选择申报相应等级的评估，于

2023年12月25日15点前将报名表（附后）发送至
hbsbwgxm027@163.com。

二、解读标准

本协会将于2023年12月26日15:00-17:00采取线上会议方式（腾讯会议链接稍后发布），邀请专家对《博物馆定级评估标准》及《评分细则》等进行解读，帮助大家理解评估的相关要求，并结合上一批定级评估和本次运行评估中出现的共性问题进行说明，最后开展交流。为使参评博物馆更好地理解评估标准有关内容，中国博物馆协会将在中国博物馆协会网站上陆续发布评估相关培训课程，请注意查看。

三、开展自评

申请参加定级评估的博物馆依照《博物馆定级评估标准》等开展自评，填写2021、2022、2023年度《博物馆定级评估申请书》《评分细则计分表》，于2024年1月21日前将上述三年的《博物馆定级评估申请书》《评分细则计分表》电子版（含附件）发送至hbsbwgxm027@163.com。

四、专家审核

本协会将组织专家于2024年1月31日前审核申请参评博物馆填写的2021、2022、2023年度《博物馆定级评估申请书》《评分细则评分表》，对填报的内容提出修改意见，填写《意见反馈表》。

五、系统填报

参评博物馆应当按照专家填写的《意见反馈表》修改填报资料，登录中国博物馆协会网站（<https://www.chinamuseum.org.cn/>），于2024年2月29日前在线提交相关资料。参评博物馆须通过“博物馆评估管理系统”在线打印《博物馆定级评估申请书》一份，由法定代表人签名并加盖公章后，于2024年3月15日前邮寄至评估工作办公室。

特此通知。

1. 湖北省博物馆协会秘书处联系方式：

黄敏 18062650121

邮箱：hbsbwgxm027@163.com

2. 中国博协评估工作办公室联系方式：

顾婷 13810044229

李晨 18612729989

技术支持：15801346528

邮寄地址：北京市西城区阜成门内官门口二条19号中国博物馆协会秘书处



（三）落实成效（相关宣传报道）

鄂州市博物馆官网链接：

<http://www.ezbwg.com/>

鄂州市人民政府公布《鄂州市观音阁保护管理办法》链接：

https://www.ezhou.gov.cn/gk/zc/gz1/202401/t20240117_608287.html

鄂州政府信息公众网：

https://www.ezhou.gov.cn/gk/zdlyxxgk/whty/wh/202405/t20240521_627685.html

澎湃新闻：

https://m.thepaper.cn/newsDetail_forward_27447447

手机网易网：

<https://m.163.com/dy/article/J1RM6R050534GAMI.html>

湖北日报：

https://epaper.hubeidaily.net/pc/content/202406/07/content_276480.html

湖北文明网：

<http://www.hbwmw.gov.cn/c/2024/08/59629.shtml>

搜狐：

https://www.sohu.com/a/778480669_384298

荆楚网：

http://m.cnhubei.com/content/2024-06/07/content_18017628.html

